GEMEINDE BIBERSTEIN

Leben am Jurasüdfuss.

STRATEGIE- UND MASSNAHMENPLAN

2023/2024

Genehmigt an der Gemeinderatssitzung vom 23. Oktober 2023.

GEMEINDERAT BIBERSTEIN
Der Gemeindeammann:

sig. Willy Wenger

Der Gemeindeschreiber:

sig. Stephan Kopp

Inhaltsverzeichnis Seite

Einleitung und Grundsätze	3
1. Ein Dorf mit Charakter und attraktiven Landschaften	4
2. Biberstein ist aktiv	5
3. Die Jugend – eine Investition in unsere Zukunft	6
4. Integration und Partizipation	7
5. Alles was es braucht – und noch ein bisschen mehr	8
6. Die Gemeinde im Dienste der Bevölkerung	10
7. Gesundheit und soziale Wohlfahrt	12

Einleitung und Grundsätze

Der Gemeinderat ist für die strategische Führung der Gemeinde Biberstein verantwortlich. Die Überlegungen dazu werden losgelöst von politischen Legislaturperioden angestellt. Es werden allgemeingültige strategische Stossrichtungen und Verhaltensansätze definiert. Damit setzen wir Leitplanken für die Arbeiten der Behörden und stärken das Bewusstsein und Verständnis für die angestrebte Gemeindeentwicklung. **Biberstein will seine Eigenständigkeit und Identität als attraktive Wohngemeinde am Jurasüdfuss wahren,** gleichzeitig aber offen für vielfältige Formen der regionalen Zusammenarbeit sein.

Folgende Herausforderungen stehen in den nächsten Jahren an:

- Bevölkerungswachstum (wie, wann, wie viel?);
- Neuzuzüger*innen einbinden und das Zusammenleben fördern;
- Den Schulstandort stärken;
- Umgang mit Baulandreserven (Gemeindeland);
- Revision Nutzungsplanung;
- Sport- und Freizeitinfrastrukturen (inklusive Biobadi) optimieren, erhalten und nachhaltig finanzieren;
- Gemeindefinanzen stabilisieren.

Das separate Leitbild ist auf die gewünschte allgemeine Entwicklung der Gemeinde Biberstein in den nächsten Jahren ausgerichtet. Zu den einzelnen Themenbereichen sind im Folgenden Massnahmen jeweils in einem Leitsatz formuliert. Die Anpassung resp. Überprüfung erfolgt jährlich, in der Regel an der Klausursitzung. Kann ein Ziel nicht oder noch nicht erreicht werden wird eine Begründung angebracht. Zur Verständigung der Umsetzung der Leitideen dient die nachstehende Legende:

Ziel	**Massnahmen**	**Messwerte**	**Verantwortung**	**Abkürzungen**
Ziele abgeleitet aus den Legislaturzielen, Pendenzen und Visionen	Gleiche oder ähnliche Massnahmen können mehrfach vorkommen, um deren Bedeutung aus unterschiedlichen Perspektiven zu betonen	Effektive Werte	Verantwortung für Impuls und Controlling, nicht zwingend für Umsetzung	GR Gesamtgemeinderat GA Gemeindeammann RV Ressortvorsteher GV Gemeindeversammlung SL Schulleitung SD Sozialdienst BV Bauverwaltung GS Gemeindeschreiber

1. Ein Dorf mit Charakter und attraktiven Landschaften

Mit einer gezielten und massvollen Entwicklung erhalten und stärken wir unser Ortsbild. Dabei bilden der untere und der wieder geschaffene obere Dorfplatz zusammen mit dem Schloss einen traditionellen Dorfkern. Bauliche Entwicklungen, die sich einpassen, sind möglich. Primär ist Biberstein eine Wohngemeinde. Aktives Kleingewerbe, welches sich mit der Wohnnutzung verträgt, ist willkommen. Im Rahmen unserer Möglichkeiten setzen wir uns für eine ausgewogene Durchmischung des Wohnungsangebots ein. Die überaus reizvollen Landschaften an den Jurasüdhängen und der Aareraum sind wertvolle Naherholungsgebiete. Wir unterstützen aktiven Natur- und Landschaftsschutz. Dazu gehören auch Projekte wie die Waldweide im Schachen, die Juraweid, der nahe Auenschutzpark oder das Naturschutzgebiet Chalenmösli sowie Projekte von Natur findet Park. Land-, Forstwirtschaft und Weinbau sehen wir als Wirtschaftszweige, die unter Berücksichtigung ökologischer Aspekte einen wertvollen Beitrag für die Erhaltung unserer vielfältigen Landschaften leisten. Stolz sind wir auf den gemeindeeigenen Rebberg.

Ziel	**Massnahmen**	**Messwerte**	**Verantwortung**	**Frist**
Revision Nutzungsplanung, mehrheitsfähige BNO	Überarbeitung, Berücksichtigung Anliegen Bevölkerung	genehmigte neue BNO	RV Planung und Hochbau Gesamt-GR	2022 2023/2024
Die Gemeinde ist bereit zu prüfen, geeignete Grundstücke zur Förderung von günstigem Mietwohnraum an private Investoren zu einem fairen Baurechtszins zur Verfügung zu stellen. Dies im Sinne von Massnahmen zur Schaffung von günstigem Wohnraum.	Überprüfung eigenes Bauland aktive Investorensuche Kein Widerspruch Ziel Wachstum und Zonenplanung. Studie Metron	Ergebnisprotokoll Landschätzungen Vertragsabschlüsse	RV Planung	Amtsperiode 2022/2025
Strategie- und Massnahmenplan überprüfen	Jährliche Reviews an Klausur	Feedbacks Erfahrungen	Gesamt-GR	jährlich
Revision Nutzungsplanung Kulturland	Nach Revision BNO anstossen		RV Planung	2024
Überwachung Waldweide	Pächter setzt Vertrag um	jährlicher Bericht	RV Forst und Landwirtschaft	laufend
Neophyten-Bekämpfung	Überwachung, Info Bevölkerung	Bericht Verantwortliche	Umweltkommission	laufend
Umweltkommission	Behandlung umweltrelevanter Themen	Kommissionssitzungen	RV Umweltschutz	laufend
Juraweid	Kontakt Verwaltung	Feedbacks	RV Juraweid	laufend

2. Biberstein ist aktiv

Mit einer eigenen Kulturkommission unterstützen wir Kultur- und Sportprojekte im Dorf und teilweise auch regional, ideell und finanziell. Ein aktives, vielfältiges Vereinsleben ist uns wichtig. Dazu gehören verschiedene Vereinsabende oder beispielsweise auch das immer wieder einzigartige Jugendfest. Die Stiftung Schloss Biberstein führt ein Jazzkonzert und einen Weihnachtsmarkt durch. Alle Veranstaltungen sollen eine Bereicherung für die Dorfgemeinschaft darstellen. Wir verfügen über zweckmässige, moderne Sport- und Freizeitanlagen wie zum Beispiel die Biobadi. Auch unterstützen wir Aktivitäten unserer älteren Bürgerinnen und Bürger, wie den Altersnachmittag oder Tätigkeiten der «Grauen Biber» und der Gruppe «60plus». Zum Bewegen, Geniessen oder einfach nur Ausspannen lädt im Jurapark Aargau der Perimukweg ein. Verschiedene Institutionen aus unterschiedlichen Bereichen (Kirchen, Beratungsstellen, Stadtbibliothek usw.) werden von uns aktiv unterstützt.

Ziel	**Massnahmen**	**Messwerte**	**Verantwortung**	**Frist**
Gezielte Unterstützung von Projekten und Veranstaltungen, welche breite Kreise ansprechen und den Zusammenhalt unter der Bevölkerung stärken (Schule, Gewerbe, Vereine, soziale Institutionen, etc.).	aktive Bewerbung und Unterstützung von Anlässen	Feedbacks	RV des jeweiligen Bereichs	laufend
Periodische Kontakte mit Institutionen, Organisationen, Kirchen.	Turnus festlegen	Feedbacks	RV Kultur und Soziales	laufend
Bürgerbeteiligung stärken, verstärkter Einbezug der Bevölkerung ins Dorfgeschehen anstreben.	Sprechstunden schaffen	Feedbacks	GA / GS	laufend
Dorffest 2030 750 Jahre Biberstein	Anstossen, Begleiten, Voraussetzungen schaffen	Fest 2030	RV Kultur	2027
Die Wirtschaftlichkeit resp. die finanzielle Situation der Biobadi wird laufend überprüft	Notwendigkeit von Investitionen auf Herz und Nieren prüfen. Vergleiche mit anderen Badis der Region.	Interview Bademeister, Lehnert und Ressortchef Benchmark	RV Badi, Bademeister, Lehnert Gartenbau Verwaltung	laufend laufend
Pumptrack	temporäre Installation	Nutzerzahlen, Feedbacks	RV Kultur	laufend

3. Die Jugend – eine Investition in unsere Zukunft

Den Standort und die Eigenständigkeit unserer «Schule mit Herz» wollen wir erhalten. Wir erreichen und optimieren dies durch ein vielseitiges und qualitativ hochstehendes Angebot. Wir sind bereit, die dafür notwendigen Investitionen zu tätigen, denn wir erkennen in der Jugend unsere Zukunft. Für unsere Jüngsten steht die Spielgruppe offen, im Kindergarten lernen die Kinder spielerisch und werden so ideal auf den Schuleintritt vorbereitet. In der Primarschule werden die Kinder entsprechend ihren Fähigkeiten und Fertigkeiten gefordert und gefördert. Wir unterstützen unsere Jugend ideell und finanziell auch durch zusätzliche Angebote. Ergänzende Dienstleistungen wie die Musikschule Küttigen/Biberstein, der Mittagstisch und die ausserschulische Betreuung sind weitere Eckpfeiler unserer Schule. Um eine kontinuierlich gute Schulbildung unserer Kinder zu garantieren, pflegen wir eine enge Zusammenarbeit mit den Oberstufenstandorten.

Ziel	**Massnahmen**	**Messwerte**	**Verantwortung**	**Frist**
Wir setzen uns für den Erhalt des Schulstandortes in Biberstein ein.	aktive Kommunikation, erfüllen Massstäbe BKS	Reporting BKS Schülerzahlen	RV Schule	laufend
Es wird für eine intakte Infrastruktur der Schule gesorgt.	laufende Prüfung der Bedürfnisse	Feedback Schule	RV Schule, Liegenschaften	laufend
Wir stellen ein familiengerechtes Betreuungsangebot sicher.	Tagesstrukturen Biberclub begleiten, unterstützen	Zufriedenheit Mitarbeitende, Schüler*innen	RV Schule	laufend
Kindertagesstätte und Tagesstrukturen extern	Überprüfen was in Biberstein möglich ist Neue Standortsuche	Ausgearbeitetes Konzept	RV Jugend	2024/2025
Jugendfest	frühzeitige Planung	Kommissionssitzung	RV Schule	2025
Prüfen Möglichkeiten öffentlicher Spielplatz	Standortsuche / Konzept Integration und Erweiterung Spielplatz Schule	Feedback neuer Spielplatz	RV Schule	Amtsperiode 2022/2025
Jugendarbeit	Vorhandene Angebote bewerben und unterstützen	Feedback Jugend	RV Jugend	laufend

4. Integration und Partizipation

Die Partizipation der Bürgerinnen und Bürger an den gesellschaftlichen Entscheidprozessen ist wichtig. Wir fördern die Teilnahme an Abstimmungen, Wahlen, Mitwirkungsveranstaltungen und dergleichen durch eine Informationstätigkeit, welche sich nicht auf die amtlichen Publikationen beschränkt. Freiwilligenarbeit wird als wichtiger Beitrag an das Gemeinwohl geschätzt und honoriert.

Ziel	**Massnahmen**	**Messwerte**	**Verantwortung**	**Frist**
Mitbürgerinnen und Mitbürger aus andern Kulturen können sich integrieren.	Fremdsprachige Neuzuzüger auf bestehende Angebote hinweisen.	Beteiligung	Verwaltung	laufend
Sowohl für ältere als auch junge Bürgerinnen und Bürger bestehen bedarfsgerechte Angebote, die wahrgenommen werden. Dabei wird auch auf durchmischtes Wohnen und das Wohnen im Alter eingegangen.	Kommission für Altersfragen	Feedbacks	RV Alter	laufend
	Seniorenreise, mind. 1 Mitglied GR nimmt teil	Teilnehmerzahl Feedbacks	RV Alter	jährlich
	Altersbescherung/ Besuche Geburtstage, Jubilarenkonzert etc.	Reaktionen	Gesamt-GR RV Alter	jährlich
	Durchmischtes Wohnen / Wohnen im Alter	Reaktionen Projekte	Gesamt-GR	laufend
Auch Junge beteiligen sich an Abstimmungen und Wahlen.	Versand des Abstimmungsbüchleins „easy vote".	Abstimmungsbüchlein wird verschickt.	RV, Verwaltung	jährlich
Bürgerbeteiligung stärken, stärkerer Einbezug der Bevölkerung ins Dorfgeschehen anstreben.	Stammtische	Feedbacks	GA / und ein Mitglied GR	1 pro Quartal
Neuzuziehende früh abholen und integrieren.	Neuzuzügerkuvert Neuzuzügeranlass Aktionen	Beteiligungen	Verwaltung, Gesamt-GR	laufend, Anlass alle 2 Jahre

5. Alles was es braucht – und noch ein bisschen mehr

Wir legen Wert auf eine hohe Versorgungssicherheit. Die sorgfältige Pflege der gemeindeeigenen Infrastruktur ist unsere Visitenkarte. Angefangen beim Trinkwasser aus eigener Quelle, zu den zahlreichen Fusswegverbindungen und sorgfältig gestalteten Strassenräumen, bis hin zu familienfreundlichen Feuerstellen. Wir verfügen über eine schnelle Anbindung an die Autobahn A1 und setzen uns für eine gute Erschliessung mit dem öffentlichen Verkehr ein, den wir mit einem Umweltschutzbeitrag unterstützen.

Ziel	**Massnahmen**	**Messwerte**	**Verantwortung**	**Frist**
Gemeindeaufgaben regional lösen, sofern in Bezug auf Kosten, Kunden-, Bürgerfreundlichkeit, Komfort, Sicherheit, Umweltschutz etc. sinnvoll. Regelmässige Überprüfung der Zusammenarbeiten.	mitwirken bei aarau regio laufende Überprüfung bestehende Verträge	Protokolle aarau regio Vertragserfüllungen	Gesamt-GR	laufend
Mitwirkung und Unterstützung sowie aktives Einbringen gemeindespezifischer Anliegen. Gemeinsames Angehen regionaler Problemstellungen innerhalb aarau regio, Jurapark, Gemeinderatstreffen Aare-Nord und Gislifluhtreff.	Delegation RV in entsprechende Gruppe	Feedbacks Protokolle	RV des betreffenden Ressorts	laufend
Förderung des öffentlichen Verkehrs.	Beteiligung BBA Mitwirkungsmöglichkeiten	Kundenzufriedenheit	RV öffentlicher Verkehr	laufend
Wir sorgen für ein reibungsloses, sicheres Neben- und Miteinander von öffentlichem und privatem Verkehr.	Verkehrskonzepte	Planungsberichte, Konzepte Verkehrsrichtplan light	RV Verkehr	laufend
Verkehrsstudie erstellen, Fokus Parkierung	Beizug Verkehrsplaner	Parkierungsreglement	RV Verkehr	Amtsperiode 2022/2025
Wir setzen uns für eine zukunftsfähige Verkehrssituation ein und berücksichtigen die unterschiedlichen Bedürfnisse der Verkehrsteilnehmenden.	Wir vertreten die Interessen der Gemeinde bei Kanton und Nachbargemeinden und beziehen die Erwartungen der Bevölkerung in unsere Entscheide mit ein.	Verkehrsrichtplan light	GA, RV öffentlicher Verkehr	laufend

Ziel	Massnahmen	Messwerte	Verantwortung	Frist
Generelle Entwässerungsplanung (GEP)	Nachführung GEP 2. Generation	kantonale Vorschriften kantonale Vorschriften	RV Infrastruktur GEP-Ingenieur	Laufend Ende AP 2026/2029
Kommunale Energieplanung lancieren (Fördergelder Kanton bis 2024)	Prüfen der Lancierung einer kommunalen Energieplanung	Angebote Planer Subvention Kanton	RV Planung RV Infrastruktur	Klausur 2024
Bereit sein bei einer allfälligen Energiemangellage	Beachten Bundes- und Kantons-Weisungen und	kommunales Konzept	Gesamt-GR	2023/2024
Kirchbergstrasse Ost	Begleitung Projekt	Erschliessungsplan	RV Tiefbau	2023/2024
Sanierung K470 Ost	ab Ihegi bis Gemeindegrenze gemäss Projekt Kanton Umsetzen begleiten	Terminplan	RV Tiefbau	Projektausarbeitung 2023/2024 ab 2026 umsetzen
Die eigene Wasserversorgung wird aufrecht erhalten	Ständiger Unterhalt Infrastruktur Begleitung durch Wasseringenieur Erneuerung Leitung Buhaldenstrasse	Berichte Brunnenmeister Projekt Wasseringenieur	RV Infrastruktur	Laufend 2024
Vertrag Trinkwasserbezug Küttigen	Überarbeiten, da nicht nur Notversorgung	neuer Vertrag	RV Infrastruktur	2023
Altstoffsammelstelle Angebot überprüfen	Entscheidungsmatrix und Konzept für das Führen der Altstoffsammelstelle ausarbeiten	Konzept	RV Infrastruktur	Amtsperiode 2022/2025
Gewässerunterhalt	Laufende Bedürfnisabklärung, Zusammenarbeit mit Kanton	Arbeiten gemäss Protokoll Gewässerunterhalt	RV Gewässer	Jährlich
Dorfladen	Überprüfen der Notwendigkeit eines Gemeindebeitrages Mithilfe zum Erhalt des Dorfladens	Umsatzzahlen, geliefert durch Schloss Gespräche mit dem Schloss	Verwaltung	Jährlich Antrag auf Beitrag fünfjährlich

6. Die Gemeinde im Dienste der Bevölkerung

Wir wollen mit einer aktiven, effizienten und kundenorientierten Verwaltung eigenständig bleiben. Service Public ist kein Fremdwort. Die zweiwöchentlich erscheinende «Dorfziitig», die schuleigene Webseite www.schule-biberstein.ch und die offizielle Webseite www.biberstein.ch sind wichtige Mittel für einen regelmässigen Informationsfluss. Auch die halbjährlichen Gemeindeversammlungen sollen nebst offiziellem Charakter Zeit und Raum bieten für gute, persönliche Gespräche mit der Bevölkerung. Unsere Einwohner sollen sich wohl, ernst genommen und sicher fühlen. Wir streben gesunde Finanzen mit einem attraktiven Steuerfuss an.

Ziel	**Massnahmen**	**Messwerte**	**Verantwortung**	**Frist**
Die Organisation ist stets zweckmässig und hält mit der Entwicklung Schritt. Erhaltung Stammtische prüfen	regelmässige Überprüfung anhand Gemeinde-Vergleichen Umfragen Bevölkerung, Feedback Stammtische	Feedback	Gesamt-GR, Verwaltung	Regelmässig 2024
Die Gemeinde beschäftigt in allen Bereichen motiviertes und kompetentes Personal.	Voraussetzungen für eine leistungsorientierte, partnerschaftliche Zusammenarbeit erhalten. In personeller, finanzieller und arbeitstechnischer Hinsicht das nötige Umfeld bieten.	Die Beurteilung der Mitarbeitenden wird durch jährlich stattfindende Gespräche sichergestellt.	GA, Verwaltungsleiter	jährlich
Die Gemeinde informiert klar, verständlich und aktiv. Ressortbezogene Informationen	Dorfnachrichten werden genutzt. GR berichtet aus dem Ressort	In jeder Ausgabe erscheinen News der Gemeinde.	GS Gesamt-GR	regelmässig anfangs Amtsperiode
Wir stärken die Gemeindeverwaltung als einen modernen Dienstleistungsbetrieb und berücksichtigen dabei die Entwicklung der Gemeinde.	Wir setzen uns für die Beibehaltung eines guten Service Public ein und bauen das Dienstleistungsangebot der Gemeinde bedarfsorientiert und unter Berücksichtigung der Digitalisierung aus.	Gespräche Digitale Dienstleistungsbeanspruchung	Gesamt-GR, Verwaltungsleiter	regelmässig
Internes Kontrollsystem (IKS)	Controlling, neue Prozesse abbilden	aktuelles IKS	Verwaltungsleiter	laufend

Ziel	Massnahmen	Messwerte	Verantwortung	Frist
Wir optimieren die Tätigkeiten des Gemeinderates und pflegen eine positive Gesprächskultur.	Wir analysieren regelmässig unsere Entscheide und Projekte auf deren Wirksamkeit.	Klausurprotokoll	Gesamt-GR	jährlich, Klausur
Wir setzen die uns zur Verfügung stehenden Mittel sorgfältig und effizient ein. Investitionen planen wir kostenbewusst und zeigen deren Konsequenzen auf.	Wir prüfen unsere Aufgaben und Leistungen konsequent. Investitionen werden auf Wirtschaftlichkeit und Langfristigkeit ausgelegt.	Budgettreue	Gesamt-GR, Verwaltung	laufend
Überprüfung der Zusammensetzung (Anzahl) der Finanzkommission	Umfrage Gemeinden Gemeindeordnung anpassen	Umfrageergebnisse	Verwaltung Gesamt-GR	2023
Umgang mit Medien trainieren und optimieren	Seminar	Persönliche Erfahrung	Gesamt-GR	2023
IKS Bauverwaltung	externe Prüfung	Bericht	RV Hochbau	2024

7. Gesundheit und soziale Wohlfahrt

Die Gesundheitsangebote in der Gemeinde sind als Bestandteil der Lebens- und Wohnqualität der Bevölkerung zu unterstützen und zu fördern. Die soziale Wohlfahrt ist eine wichtige Grundlage für das Zusammenleben in der Gemeinde. Den spezifischen Bedürfnissen von Familien (bspw. familienergänzende Betreuungsmöglichkeiten) schenken wir besondere Aufmerksamkeit. Betagte sowie hilfs- und pflegebedürftige Menschen sollen so lange wie möglich in der Gemeinde und in ihrer angestammten Umgebung bleiben können. Die Sozialfürsorge bietet Hilfe zur Selbsthilfe. Hilfsbedürftige können im Bedarfsfall auf eine angemessene und wirkungsvolle Unterstützung zählen. Wir unterstützen und nutzen soziale Institutionen und Einrichtungen. Horte, Krippen und Spielgruppen sind zu unterstützen. Wir bieten Hilfe zur Integration. Wir unterstützen die Suchtprävention.

Ziel	**Massnahmen**	**Messwerte**	**Verantwortung**	**Frist**
Integration ältere Generation.	Kommission für Altersfragen	Protokolle Kommission	RV Soziales	laufend
Unterstützung und Optimierung der Spitex-Strukturen Region Aarau	Mitarbeit Steuerung Optimale Dienstleistungen bieten	Protokolle	RV Gesundheit	laufend
Individuelle Beratung, Begleitung und Betreuung von Hilfebedürftigen.	Die Verwaltung kennt die Möglichkeiten der Unterstützung	keine Beschwerden	Verwaltung	laufend
Vermittlung von Hilfebedürftigen an Fachstellen.	Die Verwaltung kennt die Möglichkeiten der Unterstützung	keine Beschwerden	Verwaltung	laufend
Mitmachen bei Fachstellen (Ehe- und Paarberatung, Mütter- und Väterberatung, Schuldenberatung, Suchtberatung etc.)	Delegation in Vorstände Entrichten Jahresbeiträge	Angebote sind bekannt	RV Soziales	laufend
Wir setzen uns für die Bedürfnisse von Familien ein (z.B. familienergänzende Betreuung, Kinderkrippe).	Delegation in verschiedene Fachstellen und Verbände	Protokolle	RV Soziales	laufend
Gesundheit Region Aarau (GERA)	Mitarbeit	Protokolle	RV Gesundheit	laufend